



Informe de Evaluación e Implementación del POI 2019

Tercer trimestre

Unidad Ejecutora

404-1247: RED DE SALUD HUÁNUCO

Fecha: 18 de octubre de 2019

INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019 A NIVEL DE UNIDAD EJECUTORA - III TRIMESTRE**PERIODO DEL PEI: 2019 - 2022****SECTOR: GOBIERNOS REGIONALES****PLIEGO: 448 GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE HUÁNUCO****UNIDAD EJECUTORA: 404 - 1247 RED DE SALUD HUÁNUCO****FECHA: 18 DE OCTUBRE 2019****1. RESUMEN EJECUTIVO**

El Plan Operativo Institucional (POI) 2019 de la Red de Salud Huánuco, aprobado mediante Resolución Ejecutiva Regional N°328-2018-GRHCO/GR, constituye el instrumento de gestión institucional, que contiene los lineamientos estratégicos, visión, misión, objetivos, metas y actividades a ser alcanzadas en el periodo del ejercicio fiscal 2019.

En el Informe de Evaluación del POI 2019 al III Trimestre se refleja los avances de los 25 centros de costos, logros alcanzados, las dificultades presentadas, conclusiones y recomendaciones con respecto a la programación, teniendo como marco el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019 - 2022 del Gobierno Regional Huánuco.

El presente informe tiene como finalidad realizar la evaluación de los avances de metas físicas y financieras, medidas adoptadas para el cumplimiento de metas y mejora continua, que se viene realizando en el ámbito de la Red de Salud Huánuco, que consta de 152 actividades operativas y 11 inversiones, haciendo un total de 163.

Para lo cual se tiene como fuente de información el Anexo B-6 del aplicativo CEPLAN.

MODIFICACIONES

- Se realizó la transferencia presupuestal a las nuevas ejecutoras: Red de Salud de Ambo y Pachitea, durante el I trimestre del presente año, por lo que el PIA se modificó.
- Así mismo hubo incorporaciones de presupuestos de la fuente de financiamiento de recursos determinados y recursos Ordinarios entre el mes de agosto y setiembre.
- En el transcurso de este tercer trimestre 2019 (Julio – Setiembre) se ha incorporado presupuesto a través del FED, y R.O.
- Se produjeron modificaciones a nivel presupuestal fundamentalmente por la incorporación, así como también por la programación de específicas de gastos que no figuran en el KIT del SIGA.
- Así mismo se procedió a modificar el POI por los cambios ocurridos en los objetivos estratégicos.
- Se ha incorporado presupuesto de acuerdo a las Resoluciones Jefaturales del SIS en razón al convenio firmado entre el Gobierno Regional Huánuco y el SIS, incorporándose en la fuente de financiamiento de Donaciones y Transferencias, por lo que se ha modificado el POI concerniente a las metas presupuestales.
- Asimismo dentro de las modificaciones presupuestales se han reincorporado presupuestos concernientes a las específicas de gasto de la Contratación Administrativa de Servicios que fueron asignados inicialmente a las categorías Acciones Centrales.
- Se ha modificado en el tercer trimestre el presupuesto de Recursos Ordinarios concernientes a la Genérica de gasto 2.1. (Recursos Humanos).
- De acuerdo a la Evaluación al III trimestre del 2019, de las actividades del Programa Presupuestal de Enfermedades No Transmisibles, los resultados en algunos productos alcanzaron el promedio de 80% de avance de metas físicas. En relación a la ejecución presupuestal se tiene el 75.01% al III trimestre del presente año.
- Incorporación de nuevas actividades operativas e Inversiones.
- En el Programa de Salud Mental hubo cambios en la programación de metas físicas, debido a la reunión técnica que se realizó a nivel de ejecutoras en la DIRESA Huánuco.
- En el Programa Control y Prevención de Consumo de Drogas, se hizo una sola modificatoria a contrato administrativo de servicios, ESSALUD y aguinaldo, debido a que el presupuesto fue incorporado en servicios diversos.



Tabla N° 1: N° de AO/inversiones y monto total (S/.) del POI aprobado, consistente con el PIA y Modificado

	1. POI aprobado	2. POI consistente con el PIA 1/	3. POI modificado 2/
Monto total de las metas financieras (S/.)	45,249,315	45,249,315	60,355,209
N° Inversiones	0	0	11
N° AO	148	106	152
N° AO e inversiones (a+b+c)	148	106	163
- Con meta Fisica anual NO Modificada (a)			88
- Con meta Fisica anual Modificada (b) 3/			49
- Incorporadas (c) 4/			26
- Anuladas (d) 5/			13

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.
1/ POI Al 01 de enero de 2019.
2/ Se consideran AO e inversiones que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero.
3/ AO e inversiones cuya meta física, al cierre del trimestre, varía respecto a la del POI Aprobado.
4/ AO e inversiones registradas en el año de ejecución y que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero.
5/ AO e inversiones cuya meta física anual se mantiene en cero o se reprogramó a cero, al cierre del trimestre.

Tabla N° 1: N° de AO/inversiones y monto total (S/.) del POI aprobado, consistente con el PIA y Modificado

?Considerando el POI aprobado:**¿En qué proporción las actividades operativas fueron financiadas por el PIA?**

Las actividades operativas fueron financiadas en un 72% por el PIA.

¿Existe/n alguna/s actividad/es operativas que considere importante y que no se hayan financiado con el PIA?

Si existen actividades operativas del Sistema Administrativo que no tiene presupuesto asignado es decir no tiene PIA.

¿Cómo podría afectar esto a la contribución en el PEI?

Podría afectar en la realización de las AEI y el logro de los OEI del PEI.

¿Cuáles con las AEI y OEI en las que se tiene mayor incidencia?

Se tiene mayor incidencia en la realización de las AEI.

¿Por qué?

Porque se hace lo posible de cumplir con las AO y con las AEI, haciendo los requerimientos respectivos a la Dirección de Administración con atención a la Unidad de Logística, para que pueda abastecer de acuerdo a la disponibilidad presupuestal en la Categoría Presupuestal de Acciones Centrales.

**?Considerando el POI durante la ejecución:****¿Existe/n alguna/s actividad/es operativas financiadas con el PIA que no hayan logrado ejecutarse?**

No existen actividades financiadas con el PIA que no han logrado ejecutarse.

¿Por qué?

Todas las actividades operativas se ejecutan a la fecha.

¿Existe/n alguna/s actividad/es operativa NO financiadas con el PIA que haya logrado ejecutarse?

Si existen actividades operativas de los Centros de Costos Administrativo y Asistencial, que se ejecuta mediante requerimientos solicitado a la dirección Administrativa, con atención a la Unidad de Logística, para que pueda abastecer de acuerdo a la disponibilidad presupuestal en Acciones Centrales.

¿Por qué?

Existen actividades operativas que se tiene que cumplir así no cuentan con PIA, porque de lo contrario no funciona los centros de costos del sistema de asesoramiento (Planeamiento y Organización, Presupuesto, Proyectos e Inversión, Asesoría Jurídica, Economía y Control Patrimonial), asimismo actividades operativas en la parte asistencial (Epidemiología, Salud Ambiental, Servicios de Salud, Estadística e Informática y SISMED).

? En el marco de las causales de modificación en la guía:**¿Hubo modificaciones en el POI ejecutado cómo consecuencia a un cambio en el PEI?**

Si hubo modificaciones en el POI por el cambio en los OEI y AEI.

¿Se modificó en el POI ejecutado las metas físicas de las actividades operativas?

Si se modificó.

¿Por qué?

Para cubrir las necesidades se realizó las modificaciones respectivas.

¿Se incorporaron al POI en ejecución actividades operativas?

Respecto a la incorporación de actividades operativas se incorporó actividades e inversiones por los proyectos de IOAR.

¿Algunas de estas actividades incorporadas no fueron consideradas en el POI aprobado?

No fueron incorporadas en el POI aprobado, por que no tenían financiamiento.

¿Por qué se incorporaron?

Porque tienen asignación presupuestal (PIM) mediante Decreto Supremo y están aprobados.

? ¿Se utilizó el cuadro de necesidades para desarrollar el Costeo del POI?

Si se utilizó el cuadro de necesidades por cada centro de costo, para realizar el costeo de las actividades operativas en el POI.

¿El PAC propuesto responde al POI?

El PAC si responde al POI, porque primero debe estar programado la adquisición en el POI, para realizar las adquisiciones consideradas en el PAC.

¿Existe consistencia de las modificaciones del PAC con las del POI?

Si existe consistencia en las modificaciones del PAC con las del POI.

¿Cuál fue el porcentaje de ejecución del PAC?

A la fecha el porcentaje de ejecución del PAC es del 100%.

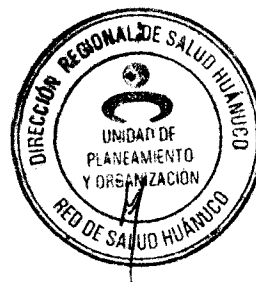


Tabla N°2 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Objetivo y Acción Estratégica Institucional - POI Modificado

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° de AO/Inversiones	Avance anual de AO e inversiones 1/							
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%	
1	OEI.06 : MEJORAR EL DESARROLLO TÉCNICO - PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL DE LOS AGENTES ECONÓMICOS ORGANIZADOS	1	AEI.06.01 : ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA PARA LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES ORGANIZADOS EN CADENAS PRODUCTIVAS PRIORIZADAS CON ACCESO A MERCADOS REGIONAL Y NACIONAL									
		2	AEI.06.02 : ASISTENCIA ESPECIALIZADA PARA LA FORMALIZACIÓN Y TITULACIÓN RURAL DE PROPIEDAD AGRARIA DE LA POBLACIÓN RURAL EN ZONAS FOCALIZADAS DE LA REGIÓN									
		3	AEI.06.03 : OTORGAMIENTO DE DERECHOS DE ACCESO DE LOS RECURSOS FORESTALES Y DE FAUNA SILVESTRE									
		4	AEI.06.05 : ATENCIÓN INTEGRAL PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE AGENTES ECONÓMICOS ORGANIZADOS									
		5	AEI.06.07 : ASISTENCIA TÉCNICA TURÍSTICA OPORTUNA A LOS AGENTES ECONÓMICOS Y POBLACIÓN									
		6	AEI.06.08 : PROGRAMA DE INSTRUCCIÓN PERMANENTE A EMPRESAS QUE PARTICIPAN EN EVENTOS DE PROMOCIÓN COMERCIAL									
		7	AEI.06.06 : ATENCIÓN INTEGRAL OPORTUNA PARA PROMOVER LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y EL USO DE RECURSOS RENOVABLES									
		8	AEI.06.04 : ASISTENCIA ESPECIALIZADA PARA LA OBTENCIÓN DE LOS DERECHOS ACUÍCOLAS A LA POBLACIÓN.									



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° de AO/Inversiones	Avance anual de AO e Inversiones 1/						
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		9	AEI.06.09 : ASISTENCIA TÉCNICA A JÓVENES PARA LA INSERCIÓN AL MERCADO LABORAL EN LA REGIÓN HUÁNUCO								
2	OEI.02 : GARANTIZAR LA ATENCIÓN DE SALUD INTEGRAL Y DE CALIDAD A LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN HUÁNUCO	1	AEI.02.01 : ATENCIÓN INTEGRAL DE NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS	18				59 %			
		2	AEI.02.02 : ATENCIÓN INTEGRAL OPORTUNA A LA GESTANTE Y MUJERES EN EDAD FERTIL DE LA REGIÓN HUÁNUCO	26				57 %			
		3	AEI.02.03 : ATENCIÓN OPORTUNA A LA POBLACIÓN EN INFECCIONES DE TRANSMISIÓN SEXUAL Y VIH/SIDA DE LA REGIÓN HUÁNUCO	11				72 %			
		4	AEI.02.04 : ATENCIÓN INTEGRAL OPORTUNA DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR TUBERCULOSIS (PATS) DE LA REGIÓN HUÁNUCO	5					80 %		
		5	AEI.02.05 : ATENCIÓN PREVENTIVA OPORTUNA DE RIESGOS Y DAÑOS PARA LA SALUD PRODUCIDOS POR ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN HUÁNUCO	12					94 %		
		6	AEI.02.06 : ATENCIÓN PREVENTIVA Y DE CONTROL OPORTUNA DE LAS ENFERMEDADES METAXÉNICAS Y ZONÓTICAS DE MANERA INTEGRAL EN LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN HUÁNUCO.	8				30 %			
		7	AEI.02.07 : ATENCIÓN PREVENTIVA Y DE CONTROL OPORTUNA PARA LA DISMINUCIÓN DE LA MORBIMORTALIDAD POR CÁNCER EN LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN HUÁNUCO	11				23 %			



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

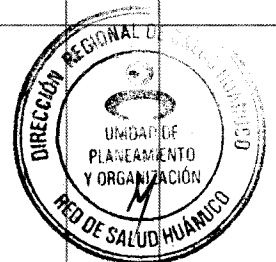
Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° de AO/Inversiones	Avance anual de AO e inversiones 1/						
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		8	AEI.02.08 : ATENCIONES OPORTUNAS PARA LA REDUCCIÓN DE MORTALIDAD POR EMERGENCIAS Y URGENCIAS MÉDICAS DE LA REGIÓN HUÁNUCO	4					93 %		
		9	AEI.02.09 : ATENCIÓN INTEGRAL OPORTUNA A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD DE LA REGIÓN HUÁNUCO								
		10	AEI.02.10 : POBLACIÓN EN GENERAL Y DE ALTO RIESGO CON PROBLEMAS Y TRASTORNOS DE SALUD MENTAL ATENDIDAS EN LOS SERVICIOS DE SALUD	17				62 %			
		11	AEI.02.11 : ATENCIONES INTEGRALES OPORTUNAS COMPLEMENTARIAS DE SALUD	20				65 %			
3	OEI.03 : MEJORAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN EN LOS DIFERENTES NIVELES Y MODALIDADES DE LA REGIÓN HUÁNUCO	1	AEI.03.01 : ACCIONES E INSTRUMENTOS PARA GARANTIZAR EL LOGRO DE APRENDIZAJES EN LA EDUCACIÓN BÁSICA								
		2	AEI.03.02 : ACOMPAÑAMIENTO PARA EL LICENCIAMIENTO DE LOS INSTITUTOS SUPERIORES PÚBLICOS PEDAGÓGICOS Y TECNOLÓGICOS.								
		3	AEI.03.03 : SERVICIOS EDUCATIVOS EN LAS DIFERENTES MODALIDADES QUE INCLUYEN ESTUDIANTES CON NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES.								
4	OEI.04 : MEJORAR LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD BÁSICA EN LA POBLACIÓN.	1	AEI.04.01 : ASISTENCIA TÉCNICA ESPECIALIZADA EN GESTIÓN DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO A LOS GOBIERNOS LOCALES DEL ÁMBITO RURAL								
		2	AEI.04.04 : COBERTURA DE SERVICIO ELÉCTRICO ACCESIBLE A LA POBLACIÓN RURAL								



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° de AO/Inversiones	Avance anual de AO e Inversiones 1/						
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		3	AEI.04.03 : ASESORAMIENTO ESPECIALIZADO A GRUPOS FAMILIARES SOBRE PROMOCIÓN PARA EL ACCESO DE LA POBLACIÓN A VIVIENDAS DE CALIDAD								
		4	AEI.04.02 : ACOMPañAMIENTO EN LOS PROCESOS DE FORMULACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO URBANO A LOS GOBIERNOS LOCALES								
5	OEI.07 : MEJORAR LA CONECTIVIDAD Y LOGÍSTICA TERRITORIAL DE LA REGIÓN HUÁNUCO	1	AEI.07.01 : MANTENIMIENTO Y/O ATENCIÓN DE EMERGENCIAS VIALES, DENTRO DE LAS REDES VIALES DEPARTAMENTALES								
		2	AEI.07.03 : ASISTENCIA TÉCNICA COMPLEMENTARIA PARA EL ADECUADO SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE A CONDUCTORES DE LA REGIÓN HUÁNUCO								
		3	AEI.07.02 : MANTENIMIENTO, PROMOCIÓN Y REGULACIÓN DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES EN LA REGIÓN HUÁNUCO								
		4	AEI.07.04 : DETECCIÓN DE PUNTOS NEGROS O TRAMOS DE MAYOR CONCENTRACION DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO EN LA REGIÓN HUÁNUCO								
6	OEI.08 : MEJORAR EL APROVECHAMIENTO Y CONSERVACIÓN SOSTENIBLE DEL AMBIENTE EN LA REGIÓN HUÁNUCO	1	AEI.08.01 : ECOSISTEMAS DEGRADADOS RECUPERADOS MEDIANTE INTERVENCIÓN PÚBLICA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.								
		2	AEI.08.02 : INSTRUMENTOS NORMATIVOS DE GESTIÓN Y CONSERVACIÓN AMBIENTAL; IMPLEMENTADOS POR LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS.								



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/Inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° de AO/Inversiones	Avance anual de AO e inversiones 1/						
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		3	AEI.08.03 : CAPACIDADES ESPECIALIZADAS FORTALECIDAS EN MATERIA AMBIENTAL A LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN HUÁNUCO.								
7	OEI.09 : PROTECCIÓN A LA POBLACIÓN DE HUÁNUCO Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS	1	AEI.09.01 : POBLACIÓN CAPACITADA ADECUADAMENTE CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA	1	0 %						
		2	AEI.09.02 : ATENCIÓN OPORTUNA DE EMERGENCIAS POR DESASTRES EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN AFECTADA	1	0 %						
		3	AEI.09.03 : CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS DE DESASTRES EN LA REGIÓN HUÁNUCO.	9				82 %			
8	OEI.01 : PROMOVER CONDICIONES ADECUADAS E IGUALITARIAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL DE LA POBLACIÓN DE LA REGIÓN HUÁNUCO	1	AEI.01.01 : ASISTENCIA INTEGRAL OPORTUNA A NIÑOS; ADOLESCENTES; JÓVENES; ADULTOS MAYORES Y PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD.								
9	OEI.05 : FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL GOBIERNO REGIONAL HUÁNUCO	1	AEI.05.01 : EMISIÓN Y DIFUSIÓN OPORTUNA DE NORMAS LEGALES QUE MEJORAN LA GOBERNANZA PÚBLICA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN								
		2	AEI.05.04 : PROCESOS ADMINISTRATIVOS EFICIENTES PARA LA MEJOR TOMA DE DECISIONES DEL GOBIERNO REGIONAL HUÁNUCO	18			71 %				
		3	AEI.05.03 : OPTIMIZACIÓN, SIMPLIFICACIÓN Y DOCUMENTACIÓN DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LA ENTIDAD DETERMINANDO LOS PROCESOS PRIORITARIOS, QUE AGREGAN VALOR AL CIUDADANO								



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° de AO/Inversiones	Avance anual de AO e Inversiones 1/						
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		4	AEI.05.09 : DISEÑO ORGANIZACIONAL FLEXIBLE; CON ENFOQUE DE GESTIÓN BASADA EN PROCESOS.								
		5	AEI.05.02 : USO INTENSIVO DE LAS TIC EN LOS PROCESOS INTERNOS, PARA EL MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS Y TRAMITES DE LOS CIUDADANOS Y EMPRESAS								
		6	AEI.05.08 : ACCIONES OPORTUNAS DE FISCALIZACIÓN Y ANTICORRUPCIÓN EN EL GOBIERNO REGIONAL								
		7	AEI.05.05 : ASISTENCIA TÉCNICA ESPECIALIZADA PARA MEJORAR LAS CAPACIDADES Y COMPETENCIAS DE LOS SERVIDORES DEL GOBIERNO REGIONAL HUÁNUCO								
		8	AEI.05.06 : SANEAMIENTO DE BIENES PATRIMONIALES DE LAS DEPENDENCIAS INSTITUCIONALES	2				75 %			
		9	AEI.05.07 : CONSOLIDACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS CONCRETADAS CON LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y/O ACTORES PRIVADOS								
			TOTAL	163							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°2 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Objetivo y Acción Estratégica Institucional - POI Modificado

- ¿Existen AEI que no cuenten con actividades operativas asociadas?

Ninguna.

- Considerando cada OEI

¿Las AEI de mayor prioridad han presentado un mayor porcentaje de avance? Es decir, se ha tenido en cuenta la ruta estratégica establecida en el PEI.

ANALISIS.

De los tres OEI (2,5 y 9):

Del OEI 2: Garantizar la atención de salud integral y calidad de la población.



Las que son de mas prioridad son Atención Integral de niños menores de 5 años que se ejecutó en 59% y Atención integral oportuna a la gestante y mujeres en edad fértil de la region Huánuco que se ejecutó en 57%. Sin embargo se tuvo en Atención preventiva oportuna de riesgos y daños para la salud producidos por enfermedades no transmisibles en beneficio de la población de la región Huánuco se ejecuto un 94% y en Atenciones oportunas para la reducción de mortalidad por emergencias y urgencias medicas de la region Huánuco se ejecuto un 93% estando en la octava prioridad.

Por lo que resulta que no hubo mayor porcentaje de avance en las AEI de mayor prioridad del OEI 2.

Del OEI 5: Fortalecer la gestión institucional del Gobierno Regional Huánuco.

Las que son de mas prioridad son Procesos Administrativos eficientes para la mejor toma de desiciones del gobierno regional Huánuco que se ejecutó en 71% y Saneamiento de Bienes patrimoniales de las dependencias institucionales que se ejecutó en 75% estando en la sexta prioridad.

Por lo que resulta que no hubo mayor porcentaje de avance en las AEI de mayor prioridad del OEI 5.

Del OEI 9: Protección la población de Huánuco y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y atrópicos.

Las que son de mas prioridad son Población capacitada adecuadamente con prácticas seguras para la resiliencia y atención oportuna de emergencias por desastres en beneficio de la población afectada que se ejecutó en 0%. Sin embargo se tuvo en Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias de desastres en la región Huánuco se ejecuto un 82%. estando en la tercera prioridad.

Por lo que resulta que no hubo mayor porcentaje de avance en las AEI de mayor prioridad del OEI 9.



Tabla N°3 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Función - POI Modificado

Código función	Función	N° AO/ Inverstones	Sin ejecución	Avance anual de AO e inversiones 1/					
				<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
20	SALUD	163				63 %			
	TOTAL	163							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.
 1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°3 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Función - POI Modificado

El avance al Tercer Trimestre del POI 2019 de la Unidad Ejecutora 404 Red de Salud Huanuco es calificado como satisfactorio.



Tabla N°4 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones según alineamiento a la Política General de Gobierno - POI Modificado

Cód. Eje	Eje	Cód. Lin.	Lineamiento	N° AO/ Inversiones	Avance anual de AO e inversiones 1/						
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
EJE.00	No Priorizado.	LIN.00.00	No Priorizado.	25			35 %				
EJE.01	Integridad y lucha contra la corrupción.	LIN.01.01	Combatir la corrupción y las actividades ilícitas en todas sus formas.	1							
		LIN.01.02	Asegurar la transparencia en todas las entidades gubernamentales.								
EJE.02	Fortalecimiento institucional para la gobernabilidad.	LIN.02.01	Construir consensos políticos y sociales para el desarrollo en democracia.								
		LIN.02.02	Fortalecer las capacidades del Estado para atender efectivamente las necesidades ciudadanas, considerando sus condiciones de vulnerabilidad y diversidad cultural.	16				75 %			
EJE.03	Crecimiento económico equitativo, competitivo y sostenible.	LIN.03.01	Recuperar la estabilidad fiscal en las finanzas públicas.								
		LIN.03.02	Potenciar la inversión pública y privada descentralizada y sostenible.								
		LIN.03.03	Acelerar el proceso de reconstrucción con cambios, con énfasis en prevención.								
		LIN.03.04	Fomentar la competitividad basada en las potencialidades de desarrollo económico de cada territorio, facilitando su articulación al mercado nacional e internacional, asegurando el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del patrimonio cultural.								
		LIN.03.05	Reducir la pobreza y pobreza extrema tanto a nivel rural como urbano.								
		LIN.03.06	Fomentar la generación de empleo formal y de calidad, con énfasis en los jóvenes.								
EJE.04	Desarrollo social y bienestar de la población.	LIN.04.01	Reducir la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses, con enfoque en la prevención.	3				56 %			
		LIN.04.02	Brindar servicios de salud de calidad, oportunos, con capacidad resolutoria y con enfoque territorial.	118				63 %			
		LIN.04.03	Mejorar los niveles de logros de aprendizaje de los estudiantes con énfasis en los grupos con mayores brechas.								
		LIN.04.04	Aumentar la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento.								
		LIN.04.05	Mejorar la seguridad ciudadana, con énfasis en la delincuencia común y organizada.								
		LIN.04.06	Promover la igualdad y no discriminación entre hombres y mujeres, así como garantizar la protección de la niñez, la adolescencia y las mujeres frente a todo tipo de violencia.								
EJE.05	Descentralización efectiva para el desarrollo.	LIN.05.01	Institucionalizar la articulación territorial de las políticas nacionales.								



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Cód. Eje	Eje	Cód. Lin.	Lineamiento	N° AO/ Inversiones	Avance anual de AO e inversiones 1/					
					Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%
		LIN.05.02	Promover, desde los distintos ámbitos territoriales del país, alianzas estratégicas para su desarrollo sostenible.							
EJE.99	Pendiente de vincular con la PGG.	LIN.99.00	Pendiente de vincular con la PGG.							
		TOTAL		163						

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°4 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones según alineamiento a la Política General de Gobierno - POI Modificado

▪ **¿Existen lineamientos de la PGG que no cuenten con actividades operativas asociadas?**

No existen lineamientos de la Política General de Gobierno que no cuenten con actividades operativas asociadas.

▪ **Considerando los lineamientos de la PGG ¿las actividades operativas tienen mayor nivel de avance anual?**

ANALISIS

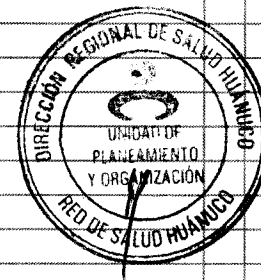
EN EL EJE 2: Las Actividades que tienen mayor nivel de avance anual es en el siguiente Lineamiento:

LIN.02.02 Fortalecer las capacidades del Estado para atender efectivamente las necesidades ciudadanas, considerando sus condiciones de vulnerabilidad y diversidad cultural. Se realizó 16 Actividades Operativas y se ejecutó un 75 %.



Tabla N°5 Avance físico de Actividades Operativas e inversiones por centro de costo - POI Modificado

Centro de Costo	N° Total AO/Inversiones	Monto total (S/) 1/	Avance físico del trimestre 2/	Avance físico anual 3/			
				T1	T2	T3	T4
01 : DIRECCIÓN DE RED SALUD HUANUCO	0						
01.01 : Dirección	0						
01.01.01 : Secretaría General	0						
02 : OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL	0						
02.01 : Oficina de Control Institucional	0						
03 : OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	0						
03.01 : Oficina de Asesoría Jurídica	1	0					
04 : OFICINA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	0						
04.01 : Oficina de Desarrollo Institucional	0						
04.02 : Unidad de Seguros	3	1,645,147	0 %	0 %	26 %	51 %	
04.03 : Unidad de Epidemiología	5	0					
04.04 : UNIDAD DE ATENCION INTEGRAL DE SALUD	0						
04.04.01 : Coordinación del Programa Articulado Nutricional	18	21,894,196	85 %	17 %	37 %	59 %	
04.04.02 : COORDINACION DEL PROGRAMA SALUD MATERNO NEONATAL	26	12,942,542	90 %	18 %	37 %	57 %	
04.04.03 : Coordinación del Programa TBC - VIH/SIDA	16	2,448,684	93 %	22 %	52 %	76 %	
04.04.04 : Coordinación del Programa Enfermedades Metaxenicas y Zoonosis	8	1,205,681	34 %	9 %	20 %	30 %	
04.04.05 : Coordinación del Programa Enfermedades No Transmisibles	12	3,067,363	146 %	20 %	53 %	94 %	
04.04.06 : Coordinación del Programa Prevención y Control del Cáncer	11	567,725	17 %	3 %	18 %	23 %	
04.04.07 : Coordinación del Programa Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres	11	108,599	73 %	20 %	47 %	58 %	
04.04.08 : Coordinación del Programa de Reducción de la Mortalidad por Emergencias y Urgencias Médicas	4	202,556	85 %	42 %	67 %	93 %	
04.04.09 : Coordinación del Programa Control y Prevención en Salud Mental	16	1,419,185	112 %	7 %	28 %	56 %	
04.04.10 : PROMOCIÓN DE LA SALUD	0						
04.04.11 : COMUNICACIONES	0						
04.04.12 : SALUD AMBIENTAL	3	0					
04.04.13 : SERVICIOS DE SALUD	4	185,004	100 %	25 %	50 %	75 %	
04.04.14 : PROGRAMA PREVENCIÓN Y TRATAMIENTO DEL CONSUMO DE DROGAS	1	89,886	377 %	0 %	0 %	162 %	
04.05 : Unidad de Estadística e Informática	2	0					
04.06 : GESTIÓN DE CALIDAD	1	9,119	91 %	23 %	37 %	60 %	
04.07 : SISMED	1	0					
05 : OFICINA DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO	0						
05.01 : Unidad de Planeamiento y Organización	3	0					
05.02 : Unidad de Presupuesto	5	0					
05.03 : Unidad de Proyectos e Inversión	1	0					
06 : OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	0						
06.01 : Oficina de Administración	0						
06.02 : Unidad de Economía	2	0					
06.03 : Unidad de Recursos Humanos	6	13,481,097	95 %	24 %	47 %	72 %	
06.04 : Unidad de Logística	2	1,088,425	100 %	22 %	44 %	78 %	
06.05 : Unidad de Control Patrimonial	1	0					
TOTAL	163	60,355,209					



Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

2/ Avance físico de las AO/inversiones respecto a su meta trimestral. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO/inversiones, ponderados por sus respectivas metas financieras.

3/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO/inversiones, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°5 Avance físico de Actividades Operativas e inversiones por centro de costo - POI Modificado

▪ **¿Qué centros de costos obtuvieron un avance superior al 100%?**

- Coordinación del Programa Enfermedades No Transmisibles.
- PROGRAMA PREVENCIÓN Y TRATAMIENTO DEL CONSUMO DE DROGAS.
- Coordinación del Programa Control y Prevención en Salud Mental.

¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

- Hubo cambios en la programación de metas físicas debido a la reunión técnica que se realizó a nivel de ejecutoras en la Diresa Huánuco.

▪ **¿Qué centros de costos obtuvieron un bajo porcentaje de avance?**

- Unidad de Seguros.
- Coordinación del Programa Enfermedades Metaxenicas y Zoonosis.
- Coordinación del Programa Prevención y Control del Cáncer.

¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

- Demora en los procesos administrativos para la adquisición de insumos y materiales.
- Poco compromiso de los profesionales de la salud, principalmente de los médicos, porque ellos son los que tiene que realizar las actividades de Tamizaje de cáncer de colon y recto y de próstata.
- Población poco sensibilizada en la prevención de los factores de riesgo del cáncer.
- Responsables del Programa de las diferentes IPRESS con carga laboral múltiple, porque llevan diferentes estrategias y programas.

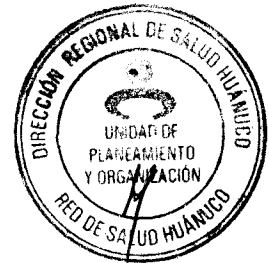


Tabla N°6 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por provincia de destino - POI Modificado

Provincia	N° Total de AO/	Monto total (S/)/ 1/	Análisis físico del trimestre 2/	Avance físico anual 3/				Avance financiero anual			
				1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
1001 : HUANUCO	163	60,355,209	90 %	18 %	40 %	63 %		19 %	41 %	62 %	
TOTAL	163	60,355,209									

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

2/ Avance físico de las AO respecto a su meta trimestral. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

3/ Avance físico de las AO, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°6 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por provincia de destino - POI Modificado

▪ **¿Qué provincias/distritos presentan el mayor porcentaje de avance físico?**

La provincia de Huánuco presenta el mayor porcentaje de avance físico.

¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

Todas las actividades operativas de la Unidad ejecutora 404 Red de Salud Huánuco se realizan en la Provincia de Huánuco.

▪ **¿Qué provincias/distritos presentan el menor porcentaje de avance físico?**

Solo se cuenta con información de las Actividades Operativas que obtuvieron el menor porcentaje de avance físico a nivel de Centros de Costos, pero no se cuenta con información a nivel de distritos.

¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

Incorporación de presupuesto para la realización de actividades operativas en el mes de Setiembre y Programación de ejecución en los meses de Octubre a Diciembre.



Tabla N°7: Avance físico de las Actividades Operativas e inversiones por rango de avance - POI Modificado

Rango de avance	N° de AO e Inversiones 1/				Monto Total (S/) 2/
	1T	2T	3T	4T	
Sin ejecución	48	26	14		1,457,077.00
<25%	69	30	13		1,872,494.00
25 - 50%	42	46	23		2,835,512.00
50 - 75%	4	45	40		29,149,167.00
75 - <100%		7	47		23,890,705.00
100%		9	14		260,218.00
Mayor de 100%			12		890,036.00
TOTAL	163	163	163		60,355,209.00

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Cada rango contiene el número de actividades operativas/inversiones que presentan un porcentaje de avance físico de acuerdo al enunciado de la fila. El avance físico es igual al valor físico obtenido (registrado en el seguimiento) sobre la meta física reprogramada.

2/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

Tabla N°7: Avance físico de las Actividades Operativas e inversiones por rango de avance - POI Modificado

■ ¿Existen actividades operativas sin ejecución física? ¿Cuáles fueron los motivos?

Si 01 actividades operativas aún se encuentran sin ejecución:

6000017: Reposición y Adquisición de nuevo equipo biomédico -. Se encuentra en fase de comprometido.

Asimismo existen actividades operativas que son indicadores negativos por lo tanto deben tener tendencia a la baja año tras año.

¿Cuáles son las AO que presentan un porcentaje de avance bajo? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

- 6000005: Reposición y adquisición de nuevo equipo biomédico – IOARR.- solo se han adquirido 03 equipos (FED) faltan 09 equipos (RO) presupuesto se encuentra en fase de compromiso para la adquisición de equipos a través del IOARR.

- 5000044.- Brindar atención a la gestante con complicaciones, indicador negativo que año tras año debe tener tendencia a la baja debido a la mejora de los servicios de salud, atención de calidad.

- 5000052: Mejoramiento del Acceso al Sistema de Referencia Institucional; Aun existen dificultades en el REF COM (esta actividad ya no reporta el HIS MINSA), Los EESS del primer nivel de atención no concretan las referencias debido a que vienen recibiendo indicaciones dadas por los médicos especialistas para el manejo de sus emergencias debido a que el HMI se congestiona (referencia regional de 03 provincias. Huánuco, Ambo y Pachitea). Establecimientos de salud del primer nivel no cuentan con internet ni equipos de cómputo.

- 5005984: Promoción de Practicas Saludables para el Cuidado de la Salud Sexual y Reproductiva en Familias; A nivel de los establecimientos del primer nivel de atención no se está realizando la entrega del paquete completo de atención integral a la gestante y puérpera sobre en la parte preventiva promocional, así mismo estas actividades si se realizan no están siendo adecuadamente registradas en el HIS MINSA.

- 5000048: Atender el Puerperio; escaso trabajo de periferia en los diferentes establecimientos de salud, sobre todo en casos de gestantes referidas a establecimientos de mayor complejidad (no hay seguimiento al retorno). Reporteador HIS MINSA con dificultades: Información poco real por cambio de códigos nuevos.

■ ¿Existen AO con ejecución física mayor al 100%? ¿Por qué?

Si existen actividades operativas con ejecución física mayor al 100%.

5000048: Brindar información sobre salud sexual y reproductiva y métodos de planificación familiar; reportador HIS MINSA con dificultades, desde el cambio de códigos (julio) la información se ha incrementado en demasía teniendo en cuenta el histórico de los primeros meses. Estamos a la espera de la solución de los inconvenientes ocurrido al cambio de códigos.

En el Programa de Salud Mental las metas presentan un avance en 3 actividades superior a lo programado debido a que se ha reprogramado las metas acordadas con la DIRESA Huánuco, debido a que se han disminuido en algunos productos e incrementado en otros.

■ ¿Existen AO sobre las cuales no se realizó el seguimiento del avance físico?

No existen actividades operativas que no se realizo el seguimiento de avance fisico.

¿Por qué?

Se realizo seguimiento a todas las actividades operativas.



2.3 MEDIDAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS

- Reunión de Sensibilización y socialización de las definiciones operacionales del programa con los profesionales de la salud de las IPRESS de la jurisdicción de la Red de Salud.
- Los responsables del programa de las micro redes están recibiendo capacitación para cumplir las diferentes actividades del programa, así mismo ellos están replicando a los responsables de las IPRESS de sus jurisdicción.
- Campañas de Tamizaje en las diferentes IPRESS.
- Implementación de estrategias como sector salud: plan de contingencia para la prevención de la mortalidad materna y perinatal.
- Articulación con los diferentes programas presupuestales.
- Debido a la contingencia por la Construcción del Hospital Hermilio Valdizan, se ha conformado el anillo de Contingencia (centros de referencia para la atención del parto normal).
- Trabajo coordinado con los comunicadores sociales (publicidad por medios masivos de comunicación).
- Trabajo con los programas sociales (en proceso).



2.4 MEDIDAS PARA LA MEJORA CONTINUA

- Monitoreo Mensual.
- Evaluación trimestral con participación del personal de las IPRESS.
- Acciones que realizo para el cumplimiento de la misma. (Coordinaciones, reuniones, verificación insitu)
- Reprogramación de metas físicas y envío hacia las Microredes de Salud.
- Asistencia Técnica a responsables de las microredes de salud en la actualización de las definiciones operacionales, Guías de Práctica Clínica y el sistema de información HIS.
- Actualización del Padrón Nominal de pacientes hipertensos y diabéticos, para el sinceramiento de la información que permite el requerimiento oportuno hacia DIRESA – DEMID para la compra de Medicamentos, Insumos y demás productos en la atención de salud, que garanticen el abastecimiento oportuno durante el año.
- Se remitieron los requerimientos oportunos hacia DIRESA – DEMID para la compra de Medicamentos, Insumos de los productos odontoestomatológicos, para la atención de salud, que garanticen el abastecimiento oportuno durante el año.
- Se requiere implementar la Unidad de Planeamiento y Organización con recursos humanos de acuerdo al CAP Provisional vigente de dicha Unidad, mobiliario, equipos de cómputo e impresora. Para ello solicito asignar presupuesto para contratar personal para el Área de Planeamiento y adquirir escritorios, equipos de cómputo, impresora, materiales de escritorio, tóner para impresora, etc.
- Asimismo se requiere presupuesto para la realización de Talleres de capacitación en la Formulación, aprobación, reprogramación, seguimiento y Evaluación del Plan Operativo Institucional.
- También existe la necesidad de contar con presupuesto para la publicación de las Ordenanzas Regionales de aprobación de los Documentos de Gestión de la Red de Salud Huánuco.



3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

- Al tercer trimestre se observa que el personal se encuentra más comprometido con la institución para el cumplimiento de las actividades.
- Implementar con los Equipos de medición de la Calidad del agua al 100% de las IPRESS de la Jurisdicción de la Red de Salud Huánuco.
- Implementar un Laboratorio de Aguas de la Red de Salud Huánuco, con Infraestructura y RRHH.
- Pese a las limitaciones presupuestales existen productos que han logrado un avance óptimo de metas físicas.
- El presupuesto para el desarrollo de las diferentes actividades es escaso: no se cuenta con el equipamiento e implementación adecuado en las diferentes IPRESS.
- A la fecha la Red Huánuco se encuentra en CONTINGENCIA debido a la construcción del Hospital Regional Hermilio Valdizan, habiéndose categorizado al Hospital Carlos Showing Ferrari como II-E (sin presupuesto), por lo que se tienen múltiples inconvenientes de implementación y equipamiento.
- IPRESS con infraestructura inadecuada que no garantizan una atención de calidad a los usuarios: PS Llacsá, CS Pillao, PS Llicua, PS Pampas, entre otros.
- Sistema de Referencia y Contrarreferencia no implementado al 100%, ambulancias deterioradas, las IPRESS no cuentan con medios de comunicación, no están equipadas con equipos de cómputo, no se cuenta con un número adecuado de especialistas para solucionar las emergencias obstétricas y neonatales.
- Aun se tienen inconvenientes con el registro de la información a nivel HIS MINSA, no oportuna, cambios de códigos de las actividades, y los reportes aún tienen deficiencias.
- Se logró el REGISTRO, SEGUIMIENTO Y REPROGRAMACIÓN DEL POI 2019 DE LA RED DE SALUD HUÁNUCO EN EL APLICATIVO CEPLAN POI 2019.
- Se logró desarrollar las actividades operativas programadas en el 3er. Trimestre, sin contar con Presupuesto Institucional Asignado 2019, para las Unidades de Asesoramiento y de Apoyo: Unidad de Planeamiento y Organización, Presupuesto, Economía, Control Patrimonial y Asesoría Jurídica.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda en términos generales mejorar la asignación presupuestal para así poder cubrir las diferentes necesidades que se tienen al brindar una atención de calidad al usuario externo e interno.
- El equipo de gestión de la Red de Salud deberá desarrollar reuniones de coordinación periódica con las oficinas de administración, planeamiento estratégico, recursos humanos, economía, logística y los coordinadores de los programas presupuestales para lograr una adecuada programación, priorización de los gastos y ejecución presupuestal oportuna.
- Realizar las evaluaciones del personal contratado por los programas presupuestales y asignarles metas físicas.
- Así mismo se debe ubicar al personal de acuerdo a las funciones que desempeñan, porque al observar el presupuesto se tiene presupuesto en la genérica 2.1 personal y obligaciones que no aportan en la ejecución de las metas físicas.
- Fortalecer el trabajo con los programas sociales (acceso a la población usuaria).
- Fortalecer el trabajo con los gobiernos locales, que asuman responsabilidades.
- Realizar reuniones periódicas con las Microredes y evaluar el avance de los indicadores en forma mensual.
- A través de la oficina de estadística se debe garantizar la capacitación para el registro adecuado del HIS MINSA ya que se han implementado códigos nuevos.
- Garantizar el presupuesto para el año 2020, para así poder cumplir con los objetivos y metas trazadas.
- Se recomienda a la Unidad de Presupuesto crear en la Estructura Funcional Programática la cadena presupuestal siguiente:

2.3. CADENA PRESUPUESTAL

CAT.	PRESP.	PRODUCTO	ACTIVIDAD	FUNCION	D. FUN.	G. FUN.
9001	3999999	5000001	20	4	5	

- Asignando presupuesto a dicha cadena presupuestal, ya que desde el año 2007 no existe dicha cadena presupuestal, por lo tanto tampoco se tiene Presupuesto Institucional Asignado hasta la fecha.



Análisis Adicional

- En la Unidad Ejecutora 404 Red de Salud Huánuco, el mayor porcentaje de ejecución presupuestal es el pago de remuneraciones al personal nombrado y contratado.
- Escaso presupuesto asignado en la generica 2.6 Adquisición de Activos no financieros.
- Se requiere actualizar/ modificar la Estructura Funcional Programática de la Institución, ya que data desde el año 2007.
- La Institución no cuenta con presupuesto asignado para ejecutar las actividades operativas de las Unidades: Planeamiento y Organización, Economía, Control Patrimonial, Epidemiología, SISMED, Presupuesto, Salud Ambiental, Servicios de Salud, Estadística e Informática.
- El residente de CEPLAN menciona desde el año 2016, que implementando el Aplicativo CEPLAN efectuando el registro de la Información de la Red de Salud Huánuco, programando actividades operativas que no tienen financiamiento, se iba asignar el presupuesto requerido para los Centros de Costos que no cuentan con PIA, pero hasta la fecha no se tiene ningún resultado, es decir continúa igual los siguientes Centros de Costos: Planeamiento y Organización, Economía, Control Patrimonial, Epidemiología, SISMED, Presupuesto, Salud Ambiental, Servicios de Salud, Estadística e Informática.
- Para el cumplimiento en los plazos establecidos de las Informaciones que solicita CEPLAN, se requiere implementar la Unidad de Planeamiento y Organización, con la contratación de un Asistente Administrativo, para el Área de Planeamiento.

